

事案一覧表

鉄道局鉄道事業課
旅客輸送業務監理室
令和4年4月21日

審議事案

申請種別	申請年月日 受付年月日	申請者名	申請内容
鉄道及び軌道の 旅客運賃の上限 変更の認可	令和4年4月15日 令和4年4月15日	近畿日本 鉄道株式 会社	現行の旅客運賃の上限について、以下のとおり変更する。 すべての運賃は消費税及び地方消費税を含んだ額である。 認可申請の概要 ○改定率 17.0% 普通旅客運賃 17.2% 定期旅客運賃 16.7% (通勤：18.3%、通学：9.2%) ○初乗り運賃 3キロまで：160円→180円
備 考			○前回改定実施年月日 (消費税率の引き上げによる改定を除く) 実施時期：平成7年9月1日 改定率：14.4% ○営業キロ 501.1km ○令和2年度実績 運賃収入 84,315百万円 収支率 69.1%

近畿日本鉄道株式会社における
運賃改定申請について

(運輸審議会ご説明資料)

令和4年4月21日
鉄 道 局

目 次

(頁)

1. 運賃改定申請について	
○運賃改定申請の概要	3
○運賃改定申請内容について	5
○収入原価総括表	14
○収入原価（平年度内訳）	15
○鉄軌道事業収支の実績及び推定	16
○運賃収入内訳	16
○需要見通し	17
○設備投資実績と計画	18
○利用者サービスの向上策	19
○他社運賃との比較	21
2. 会社の概要等について	
1. 会社概要	27
2. 輸送人員、運賃収入の推移	27
3. 経常損益等の推移	28
○近畿日本鉄道の路線図	29
3. 近畿日本鉄道の事業計画等について	
○近畿日本鉄道の事業計画等について	31
（参考）近鉄グループHDの概要	
1. 会社概要	33
2. 主要な連結経営指標	34

1. 運賃改定申請について

○運賃改定申請の概要

1. 背景

- ◆輸送人員は、平成3年度をピークに、沿線の少子高齢化や生産年齢人口の減少、自家用車の普及や道路交通網の発達等の影響を受け約3割減少した。ここ数年の間は、景気の好転やインバウンド需要に支えられ下げ止まっていたが、令和2年初頭より新型コロナウイルス感染症流行の影響を受け、再び大きく減少することとなった。
- ◆このような状況下においても、乗客が安心かつ便利に鉄道をご利用いただけるよう、様々な取り組みを行ってきた。特に安全対策を目的とする設備投資は平成7年度以降、令和2年度までの26年間で約3,800億円、設備投資総額の約7割に及ぶ。
- ◆一方、運賃の水準を維持するため、できうる限り効率的な事業運営を追及してきた。駅運営の合理化、ワンマン運転の導入・拡大、車両・施設保守体制の見直し、管理部門の効率化などにより、営業費用は平成30年度には平成7年度と比べて大手民鉄最大となる約27%の削減を達成した。
- ◆さらに、令和2年以降、新型コロナウイルス感染症流行の影響を受けてお客様のご利用が大幅な減少を続ける中、早期退職優遇制度の実施や人件費をはじめとする緊急的な営業費用の削減を行う一方、この間もお客様のご利用状況に応じたダイヤ変更を行いつつ、全車両への抗ウイルス・抗菌加工など新型コロナウイルス感染拡大防止の取り組みを行いながら運行を継続し、公共交通機関としての役割を果たしてきた。
- ◆しかし、テレワーク、Web会議等のビジネスのオンライン化、買い物をはじめとする日常消費のオンライン化といった「新しい生活様式」による鉄道利用の消失は、コロナ禍の長期化によってすでに定着しつつあり、アフターコロナ期においても従前には戻らないと考えられる。また、当社沿線各府県の人口減少は、愛知県を除き全国平均を上回るペースで今後も続くとされており、これに伴い鉄道需要も減少していくものと考えられる。これらの影響による収入減少は、不断の経営努力をもってしても、完全に補

えるものではない。

- ◆運賃改定により、老朽化した一般車両の更新に加え、車内防犯対策の強化、激甚化する自然災害への対策、可動式ホーム柵設置等のバリアフリー整備の加速、駅のリニューアルなど快適な利用環境のさらなる整備、将来へ向けた技術開発等を推進し、沿線地域にお住いの皆様、沿線を訪れる皆様など当社をご利用いただくすべてのお客様に安全・安心・快適な輸送サービスを末永くご提供していく。

2. 申請の内容

- (1) 実施予定時期 令和5年4月1日
- (2) 改定率 上限運賃平均17.0%
- (3) 初乗り運賃 上限運賃180円（現行160円）
- (4) 定期旅客運賃割引率
(鉄軌道合計) 通勤41.6%（現行42.2%）
通学82.5%（現行80.9%）
- (5) 改定率・増収率一覧

		上限運賃	
		改定率	増収率
定期外		17.2%	14.7%
定期	通勤	18.3%	17.0%
	通学	9.2%	7.8%
	計	16.7%	15.4%
合計		17.0%	15.0%

○運賃改定申請内容について

1. 改定の考え方

○普通旅客運賃

- ・ 現行の運賃に1.185を乗じて、10円単位に四捨五入する。
- ・ お客様のご利用が多い短距離区間1～10キロまでの運賃は上記の算定結果から、10円減額する。

○定期旅客運賃

(通勤定期)

- ・ 現行の運賃に1.185を乗じて、10円単位に四捨五入する。
- ・ 過去複数回の消費税率改定に伴う運賃改定の際に発生した、運賃段差(乗車距離に応じて加算される運賃額)を最大70円調整する。

(通学定期)

- ・ 現行の運賃に1.0925を乗じて、10円単位に四捨五入する。
- ・ 過去複数回の消費税率改定に伴う運賃改定の際に発生した、運賃段差を最大50円調整する。

○改定率

- ・ 普通旅客運賃 : 17.2%
- ・ 定期旅客運賃 : 16.7%
 - 通勤 : 18.3% (割引率41.6%)
 - 通学 : 9.2% (割引率82.5%)
- ・ 全体 : 17.0%

2. 申請内容

①普通旅客運賃（大人）

（単位：キロ、円）

キロ程	現行	申請 上限運賃	差額	改定率
1～3	160	180	20	12.5%
4～6	210	240	30	14.3%
7～10	260	300	40	15.4%
11～14	300	360	60	20.0%
15～18	360	430	70	19.4%
19～22	410	490	80	19.5%
23～26	450	530	80	17.8%
27～30	500	590	90	18.0%
31～35	570	680	110	19.3%
36～40	640	760	120	18.8%
41～45	700	830	130	18.6%
46～50	770	910	140	18.2%
51～55	840	1,000	160	19.0%
56～60	900	1,070	170	18.9%
61～65	960	1,140	180	18.8%
66～70	1,020	1,210	190	18.6%
71～75	1,090	1,290	200	18.3%
76～80	1,160	1,370	210	18.1%
81～85	1,220	1,450	230	18.9%
86～90	1,290	1,530	240	18.6%
91～95	1,350	1,600	250	18.5%
96～100	1,410	1,670	260	18.4%
101～110	1,470	1,740	270	18.4%
111～120	1,590	1,880	290	18.2%
121～130	1,720	2,040	320	18.6%
131～140	1,830	2,170	340	18.6%
141～150	1,950	2,310	360	18.5%
151～160	2,050	2,430	380	18.5%

161～170	2,160	2,560	400	18.5%
171～180	2,290	2,710	420	18.3%
181～190	2,410	2,860	450	18.7%
191～200	2,530	3,000	470	18.6%
201～210	2,640	3,130	490	18.6%
211～220	2,770	3,280	510	18.4%
221～230	2,880	3,410	530	18.4%
231～240	3,000	3,560	560	18.7%
241～250	3,110	3,690	580	18.6%

吉野線、湯の山線、鳥羽線、志摩線、けいはんな線における加算運賃は変更しない。

②通勤定期旅客運賃（大人1か月）（単位：キロ、円）

キロ程	現行運賃	申請上限運賃	差額	改定率
1	4,590	5,440	850	18.5%
2	5,240	6,200	960	18.3%
3	5,880	6,960	1,080	18.4%
4	6,520	7,720	1,200	18.4%
5	7,100	8,420	1,320	18.6%
6	7,690	9,120	1,430	18.6%
7	8,280	9,820	1,540	18.6%
8	8,860	10,520	1,660	18.7%
9	9,400	11,150	1,750	18.6%
10	9,930	11,780	1,850	18.6%
11	10,470	12,410	1,940	18.5%
12	11,000	13,040	2,040	18.5%
13	11,530	13,670	2,140	18.6%
14	12,070	14,300	2,230	18.5%
15	12,600	14,930	2,330	18.5%
16	13,140	15,560	2,420	18.4%
17	13,620	16,130	2,510	18.4%
18	14,100	16,700	2,600	18.4%

19	14,590	17,270	2,680	18.4%
20	15,050	17,840	2,790	18.5%
21	15,530	18,410	2,880	18.5%
22	16,020	18,980	2,960	18.5%
23	16,450	19,490	3,040	18.5%
24	16,880	20,000	3,120	18.5%
25	17,290	20,510	3,220	18.6%
26	17,720	21,020	3,300	18.6%
27	18,160	21,530	3,370	18.6%
28	18,480	21,910	3,430	18.6%
29	18,790	22,290	3,500	18.6%
30	19,120	22,670	3,550	18.6%
31	19,430	23,050	3,620	18.6%
32	19,760	23,430	3,670	18.6%
33	19,960	23,680	3,720	18.6%
34	20,190	23,930	3,740	18.5%
35	20,400	24,180	3,780	18.5%
36	20,550	24,370	3,820	18.6%
37	20,730	24,560	3,830	18.5%
38	20,880	24,750	3,870	18.5%
39	20,980	24,880	3,900	18.6%
40	21,090	25,010	3,920	18.6%
41	21,210	25,140	3,930	18.5%
42	21,290	25,240	3,950	18.6%
43	21,370	25,340	3,970	18.6%
44	21,460	25,440	3,980	18.5%
45	21,540	25,540	4,000	18.6%
46	21,620	25,640	4,020	18.6%
47	21,700	25,740	4,040	18.6%
48	21,800	25,840	4,040	18.5%
49	21,890	25,940	4,050	18.5%
50	21,970	26,040	4,070	18.5%
51	22,050	26,140	4,090	18.5%

52	22, 130	26, 240	4, 110	18.6%
53	22, 220	26, 340	4, 120	18.5%
54	22, 320	26, 440	4, 120	18.5%
55	22, 400	26, 540	4, 140	18.5%
56	22, 480	26, 640	4, 160	18.5%
57	22, 570	26, 740	4, 170	18.5%
58	22, 650	26, 840	4, 190	18.5%
59	22, 720	26, 930	4, 210	18.5%
60	22, 790	27, 020	4, 230	18.6%
61	22, 880	27, 110	4, 230	18.5%
62	22, 960	27, 200	4, 240	18.5%
63	23, 030	27, 290	4, 260	18.5%
64	23, 100	27, 380	4, 280	18.5%
65	23, 170	27, 470	4, 300	18.6%
66	23, 240	27, 560	4, 320	18.6%
67	23, 320	27, 650	4, 330	18.6%
68	23, 410	27, 740	4, 330	18.5%
69	23, 480	27, 830	4, 350	18.5%
70	23, 550	27, 920	4, 370	18.6%
71	23, 620	28, 010	4, 390	18.6%
72	23, 700	28, 100	4, 400	18.6%
73	23, 770	28, 190	4, 420	18.6%
74	23, 840	28, 280	4, 440	18.6%
75	23, 910	28, 370	4, 460	18.7%
76	24, 000	28, 460	4, 460	18.6%
77	24, 080	28, 550	4, 470	18.6%
78	24, 150	28, 640	4, 490	18.6%
79	24, 220	28, 730	4, 510	18.6%
80	24, 290	28, 820	4, 530	18.6%
81	24, 360	28, 910	4, 550	18.7%
82	24, 440	29, 000	4, 560	18.7%
83	24, 530	29, 090	4, 560	18.6%
84	24, 600	29, 180	4, 580	18.6%

85	24,670	29,270	4,600	18.6%
86	24,740	29,360	4,620	18.7%
87	24,820	29,450	4,630	18.7%
88	24,890	29,540	4,650	18.7%
89	24,960	29,630	4,670	18.7%
90	25,050	29,720	4,670	18.6%
91	25,130	29,810	4,680	18.6%
92	25,200	29,900	4,700	18.7%
93	25,270	29,990	4,720	18.7%
94	25,340	30,080	4,740	18.7%
95	25,410	30,170	4,760	18.7%
96	25,490	30,260	4,770	18.7%
97	25,560	30,350	4,790	18.7%
98	25,650	30,440	4,790	18.7%
99	25,720	30,530	4,810	18.7%
100	25,790	30,620	4,830	18.7%
101~105	27,050	32,110	5,060	18.7%
106~110	28,300	33,600	5,300	18.7%
111~115	29,570	35,090	5,520	18.7%
116~120	30,820	36,580	5,760	18.7%
121~125	32,070	38,070	6,000	18.7%
126~130	33,340	39,560	6,220	18.7%
131~135	34,590	41,050	6,460	18.7%
136~140	35,850	42,540	6,690	18.7%
141~145	37,100	44,030	6,930	18.7%
146~150	38,370	45,520	7,150	18.6%
151~155	39,620	47,010	7,390	18.7%
156~160	40,870	48,500	7,630	18.7%
161~165	42,140	49,990	7,850	18.6%
166~170	43,390	51,480	8,090	18.6%
171~175	44,650	52,970	8,320	18.6%
176~180	45,900	54,460	8,560	18.6%
181~185	47,170	55,950	8,780	18.6%

186~190	48,420	57,440	9,020	18.6%
191~195	49,670	58,930	9,260	18.6%
196~200	50,940	60,420	9,480	18.6%
201~205	52,190	61,910	9,720	18.6%
206~210	53,450	63,400	9,950	18.6%
211~215	54,700	64,890	10,190	18.6%
216~220	55,970	66,380	10,410	18.6%
221~225	57,220	67,870	10,650	18.6%
226~230	58,470	69,360	10,890	18.6%
231~235	59,740	70,850	11,110	18.6%
236~240	60,990	72,340	11,350	18.6%
241~245	62,250	73,830	11,580	18.6%
246~250	63,500	75,320	11,820	18.6%

吉野線、湯の山線、鳥羽線、志摩線、けいはんな線における加算運賃は変更しない。

③通学定期旅客運賃（大人1か月）（単位：キロ、円）

キロ程	現行運賃	申請上限運賃	差額	改定率
1	1,700	1,860	160	9.4%
2	2,130	2,330	200	9.4%
3	2,570	2,800	230	8.9%
4	2,980	3,270	290	9.7%
5	3,310	3,620	310	9.4%
6	3,630	3,970	340	9.4%
7	3,950	4,320	370	9.4%
8	4,170	4,550	380	9.1%
9	4,380	4,780	400	9.1%
10	4,480	4,900	420	9.4%
11	4,590	5,020	430	9.4%
12	4,640	5,080	440	9.5%
13	4,710	5,140	430	9.1%
14	4,760	5,200	440	9.2%
15	4,810	5,260	450	9.4%

16	4,860	5,320	460	9.5%
17	4,910	5,380	470	9.6%
18	4,940	5,420	480	9.7%
19	4,980	5,460	480	9.6%
20	5,000	5,480	480	9.6%
21	5,020	5,500	480	9.6%
22	5,040	5,520	480	9.5%
23	5,060	5,540	480	9.5%
24	5,080	5,560	480	9.4%
25	5,100	5,580	480	9.4%
26	5,120	5,600	480	9.4%
27	5,140	5,620	480	9.3%
28	5,160	5,640	480	9.3%
29	5,180	5,660	480	9.3%
30	5,200	5,680	480	9.2%
31~35	5,240	5,700	460	8.8%
36~40	5,340	5,810	470	8.8%
41~45	5,430	5,920	490	9.0%
46~50	5,520	6,030	510	9.2%
51~55	5,610	6,140	530	9.4%
56~60	5,710	6,250	540	9.5%
61~65	5,820	6,360	540	9.3%
66~70	5,910	6,470	560	9.5%
71~75	6,000	6,580	580	9.7%
76~80	6,100	6,690	590	9.7%
81~85	6,190	6,800	610	9.9%
86~90	6,280	6,910	630	10.0%
91~95	6,390	7,020	630	9.9%
96~100	6,490	7,130	640	9.9%
101~105	6,800	7,470	670	9.9%
106~110	7,110	7,810	700	9.8%
111~115	7,430	8,150	720	9.7%
116~120	7,740	8,490	750	9.7%

121~125	8,060	8,830	770	9.6%
126~130	8,370	9,170	800	9.6%
131~135	8,690	9,510	820	9.4%
136~140	9,000	9,850	850	9.4%
141~145	9,310	10,190	880	9.5%
146~150	9,630	10,530	900	9.3%
151~155	9,940	10,870	930	9.4%
156~160	10,260	11,210	950	9.3%
161~165	10,570	11,550	980	9.3%
166~170	10,890	11,890	1,000	9.2%
171~175	11,200	12,230	1,030	9.2%
176~180	11,510	12,570	1,060	9.2%
181~185	11,830	12,910	1,080	9.1%
186~190	12,140	13,250	1,110	9.1%
191~195	12,460	13,590	1,130	9.1%
196~200	12,770	13,930	1,160	9.1%
201~205	13,090	14,270	1,180	9.0%
206~210	13,400	14,610	1,210	9.0%
211~215	13,710	14,950	1,240	9.0%
216~220	14,030	15,290	1,260	9.0%
221~225	14,340	15,630	1,290	9.0%
226~230	14,660	15,970	1,310	8.9%
231~235	14,970	16,310	1,340	9.0%
236~240	15,290	16,650	1,360	8.9%
241~245	15,600	16,990	1,390	8.9%
246~250	15,910	17,330	1,420	8.9%

吉野線、湯の山線、鳥羽線、志摩線、けいはんな線における加算運賃は変更しない。

○収入原価総括表

(単位：百万円)

科目	令和 元年度 (実績)	令和 2年度 (実績)	令和 3年度 (推計)	令和 4年度 (推計)	平年度3年間合計 (令和5～7年度) (推計)		増収額 c	増収率 d	
					現行 a	申請 b			
					b-a		c÷a× 100		
収入	旅客運賃収入	126,705	84,315	87,576	93,302	313,381	360,294	46,913	15.0%
	定期外	79,346	44,827	48,149	53,906	195,053	223,779	28,725	14.7%
	定期	47,359	39,487	39,427	39,395	118,328	136,516	18,188	15.4%
	特別急行料金等	19,203	9,003	14,461	15,446	52,607	52,607		-
	運輸雑収等	6,716	5,859	5,682	5,731	16,750 9	16,750	-	-
	小計	152,624	99,176	107,719	114,479	382,739	429,652	46,913	12.3%
	雑収入	168	832	139	139	417	417	-	-
	合計	152,791	100,009	107,858	114,618	383,155	430,068	46,913	12.2%
原価	適正コスト	69,386	62,811	62,566	63,635	200,360	200,360	-	-
	駅共同使用料収入等に 係る人件費、経費	260	196	198	199	606	606	-	-
	その他の運輸雑収等に 係る人件費、経費	13,942	10,865	14,251	14,344	44,167	44,167	-	-
	駅共同使用料等に 係る減価償却費等	2,022	1,980	2,004	2,004	6,012	6,012	-	-
	動力費	8,936	7,892	7,668	7,611	23,047	23,047	-	-
	賃借料	2,021	1,903	1,892	1,894	6,295	6,295	-	-
	固定資産除却費	1,187	1,093	745	1,081	4,919	4,919	-	-
	諸税	5,284	5,313	5,620	5,609	17,107	17,107	-	-
	減価償却費	23,970	24,767	24,750	23,947	77,445	77,445	-	-
	小計	127,008	116,820	119,693	120,325	379,957	379,957	-	-
	雑支出	0	13	0	0	1	1	-	-
	法人税等	6,959	6,950	6,950	6,950	20,850	20,850	-	-
	事業報酬	21,827	21,047	20,901	20,662	61,914	61,914	-	-
	合計	155,795	144,830	147,545	147,937	462,722	462,722	-	-
差引損益	-3,004	-44,822	-39,687	-33,320	-79,567	-32,653	-	-	
収支率	98.1%	69.1%	73.1%	77.5%	82.8%	92.9%	-	-	

○収入原価（平年度内訳）

（単位：百万円）

科目		令和5年度		令和6年度		令和7年度	
		現行	申請	現行	申請	現行	申請
収入	旅客運賃収入	102,357	117,098	105,287	121,334	105,737	121,862
	定期外	62,710	71,945	66,063	75,792	66,281	76,042
	定期	39,647	45,153	39,225	45,543	39,457	45,820
	特別急行料金等	17,010	17,010	17,554	17,554	18,043	18,043
	運輸雑収等	5,583	5,583	5,584	5,584	5,584	5,584
	小計	124,949	139,690	128,425	144,472	129,365	145,489
	雑収入	139	139	139	139	139	139
	合計	125,088	139,829	128,564	144,611	129,504	145,628
原価	適正コスト	66,241	66,241	66,968	66,968	67,150	67,150
	駅共同使用料収入等に係る人件費、経費	202	202	202	202	202	202
	その他の運輸雑収等に係る人件費、経費	14,551	14,551	14,662	14,662	14,954	14,954
	駅共同使用料等に係る減価償却費等	2,004	2,004	2,004	2,004	2,004	2,004
	動力費	7,666	7,666	7,675	7,675	7,706	7,706
	賃借料	2,056	2,056	2,120	2,120	2,120	2,120
	固定資産除却費	1,430	1,430	1,742	1,742	1,746	1,746
	諸税	5,606	5,606	5,669	5,669	5,832	5,832
	減価償却費	24,344	24,344	25,947	25,947	27,154	27,154
	小計	124,100	124,100	126,989	126,989	128,868	128,868
	雑支出	0	0	0	0	0	0
	法人税等	6,950	6,950	6,950	6,950	6,950	6,950
	事業報酬	20,588	20,588	20,629	20,629	20,697	20,697
合計	151,638	151,638	154,569	154,569	156,515	156,515	
差引損益	-26,550	-11,809	-26,005	-9,958	-27,012	-10,887	
収支率	82.5%	92.2%	83.2%	93.6%	82.7%	93.0%	

○鉄軌道事業収支の実績及び推定

(単位：百万円)

項目	令和2年度 (実績)	令和5～7年度(3年間平均)	
		現行	申請
収入	100,009	127,718	143,356
原価	144,830	154,241	154,241
差引損益	-44,822	-26,522	-10,884
収支率	69.1%	82.8%	92.9%

○運賃収入内訳

(単位：百万円)

項目	令和2年度 (実績)	令和5～7年度(3年間平均)	
		現行	申請
定期外	44,827	65,018	74,593
定期	39,487	39,443	45,505
合計	84,315	104,460	120,098

○需要見通し

(単位：千人)

項目	平成28年度 (実績)	平成29年度 (実績)	平成30年度 (実績)	令和元年度 (実績)	令和2年度 (実績)	
定期外	234,757	236,297	235,251	229,733	145,703	
定期	通勤	216,660	218,356	219,800	220,671	196,754
	通学	123,940	123,275	122,521	121,049	83,412
	計	340,600	341,631	342,321	341,720	280,166
合計	575,357	577,928	577,572	571,453	425,869	
前年比	100.4%	100.4%	99.9%	98.9%	74.5%	

(単位：千人)

項目	令和3年度 (推定)	令和4年度 (推定)	令和5年度 (推定)	令和6年度 (推定)	令和7年度 (推定)	
定期外	156,502	175,214	199,549	210,217	210,911	
定期	通勤	191,986	189,013	186,876	183,247	184,811
	通学	96,257	104,370	111,746	115,295	114,592
	計	288,243	293,383	298,622	298,542	299,403
合計	444,745	468,597	498,171	508,759	510,314	
前年比	104.4%	105.4%	106.3%	102.1%	100.3%	

○設備投資実績と計画

(単位：億円)

項目	令和元年度	令和2年度	令和3年度
	実績	実績	計画
安全	184	215	93
サービス改善	59	50	37
合計	242	265	130

(単位：億円)

項目	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	予定	予定	予定	予定
安全	130	185	243	253
サービス改善	59	65	62	53
合計	189	250	305	306

○利用者サービスの向上策

令和5年度から令和7年度までの間、設備の健全性維持、安全・防災対策、駅的美装化・既存車両の改修等、継続して強化する施策として約530億円を投じるほか、新たに取り組む施策等を下記のとおり計画する。

①一般車両の更新、車内防犯対策

(令和5年度～令和7年度の投資額計：約180億円)

ア. 老朽化した一般車両の更新

新造から55年を超えた高経年の車両から更新を進める。昭和40年代に製造した車両の約450両について、令和6年度以降、お客様のご利用状況を見極めたうえで、必要分を順次新型車両に置き換える。

イ. 車内の防犯対策

車内の防犯対策を強化するため、全車両への車内防犯カメラの整備を進めるほか、通話機能を備えた車内通報装置の設置を拡大する。

②バリアフリー整備加速化

(令和5年度～令和7年度の投資額計：約60億円)

ア. 可動式ホーム柵の設置とホームと車両との段差縮小

令和5年度中に、ドア位置が異なる等、多岐にわたる車種に対応した可動式ホーム柵を導入し、利用者10万人以上の駅から順

次整備を進める（令和5～令和7年度で計5番線分を整備予定）。あわせて、ホームの嵩上げ工事と新型車両の低床化により、ホームと車両の段差の縮小を推進する。

イ. その他、バリアフリー設備の整備

国が定める令和3年度～令和7年度間の整備目標を達成するよう、一般車両においては1車両に1ヶ所の車いすスペース、車内案内表示器等の整備を進めるほか、引き続き国や関係自治体の協力を得ながら、エレベーターやスロープによる段差解消、駅多機能トイレの整備等を進める。

③次世代の営業機器導入

（令和5年度～令和7年度の投資額計：約60億円）

定期乗車券発売機能を搭載した新型自動券売機の設置駅を増やすほか、QRコード対応自動改札機の導入を順次進めるなど、サービスの質を向上させつつ、駅設備のデジタル化を進める。

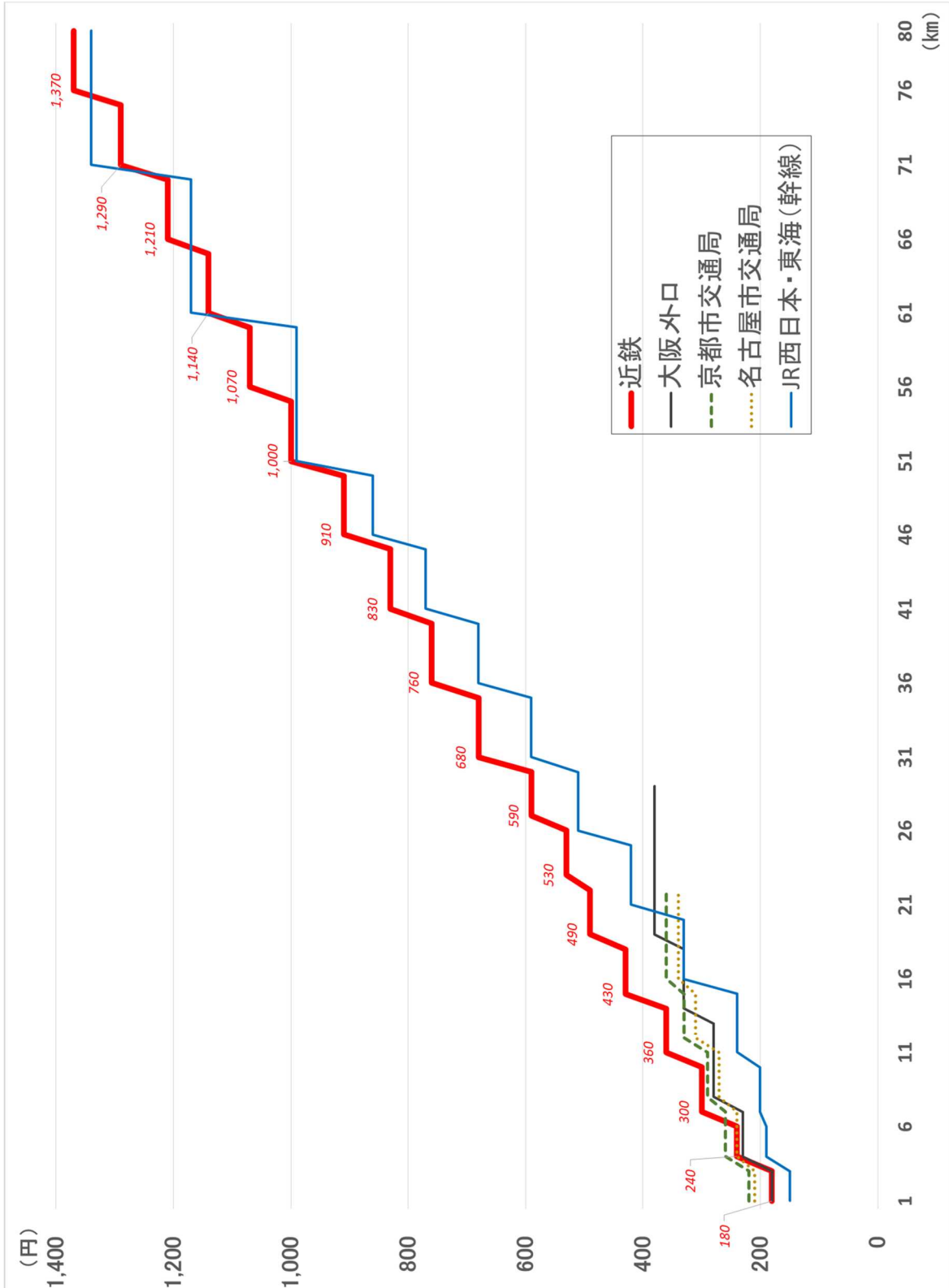
④将来へ向けた技術開発

（令和5年度～令和7年度の投資額計：約30億円）

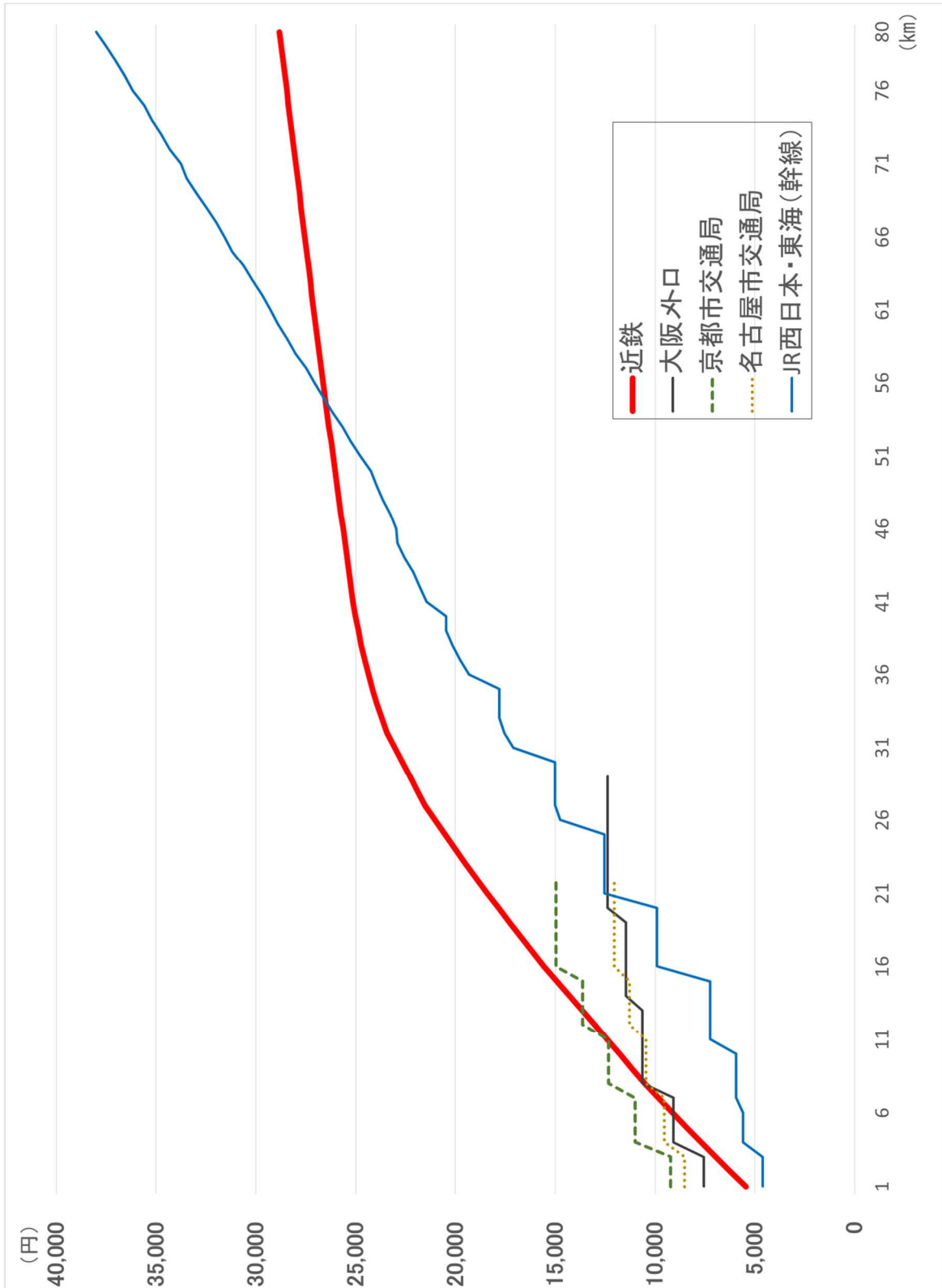
列車の自動運転化をはじめ、ロボット・AI活用、センシング技術等、将来の人手不足時代に対応するとともに、より安全かつ効率的な運営体制を実現するためのデジタル活用を取り入れた様々な技術開発を進める。

○他社運賃との比較

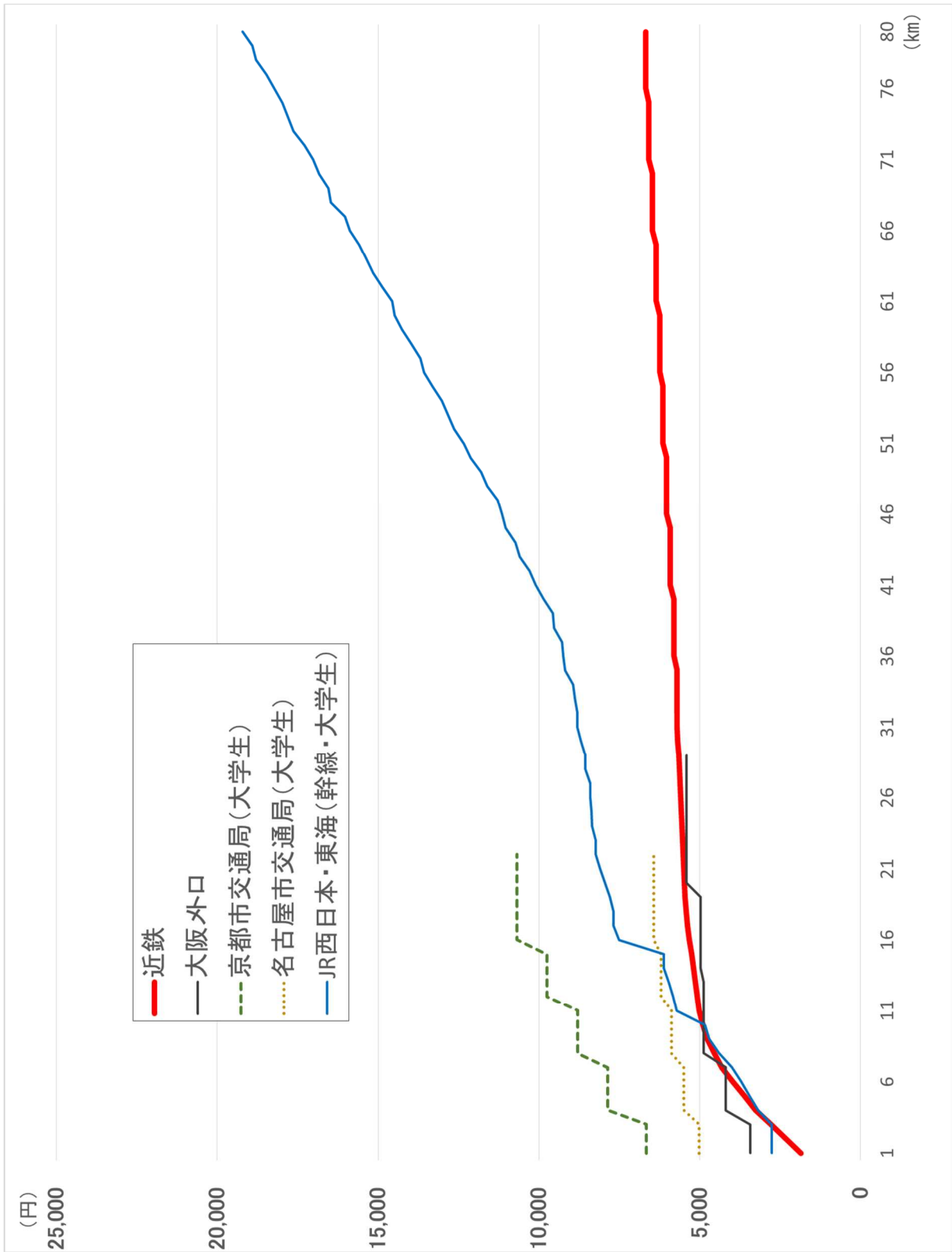
(普通運賃 1～80キロ)



(通勤定期旅客運賃 1～80キロ)



(通学定期旅客運賃 1～80キロ)



(競合区間での他社との比較)

区間	種別	近鉄		競合	
		現行 (円)	申請 (円)	競合相手	現行 (円)
大阪難波 ～ 近鉄日本橋	普通	160	180	大阪メトロ (なんば～ 日本橋)	180
	通勤	4,590	5,440		7,550
	通学	1,700	1,860		3,430
大阪難波 ～ 大阪上本町	普通	160	180	大阪メトロ (なんば～ 谷町九丁目)	180
	通勤	5,240	6,200		7,550
	通学	2,130	2,330		3,430
大阪難波 ～ 鶴橋	普通	210	240	大阪メトロ (なんば～ 鶴橋)	180
	通勤	6,520	7,720		7,550
	通学	2,980	3,270		3,430
大阪難波 ～ 堅下	普通	360	430	JR西日本 (JR難波～ 柏原)	310
	通勤	14,100	16,700		9,240
	通学	4,940	5,420		6,480
大阪難波 ～ 近鉄奈良	普通	570	680	JR西日本 (JR難波～ 奈良)	570
	通勤	19,960	23,680		16,840
	通学	5,240	5,700		6,890
京都 ～ 竹田	普通	210	240	京都市 交通局 (京都～竹田)	260
	通勤	6,520	7,720		11,000
	通学	2,980	3,270		6,290
京都 ～ 大久保	普通	300	360	JR西日本 (京都～ 新田)※ ¹	300
	通勤	12,070	14,300		9,210
	通学	4,760	5,200		6,010
京都 ～ 近鉄奈良	普通	640	760	JR西日本 (京都～ 奈良)	720
	通勤	20,980	24,880		20,580
	通学	5,340	5,810		8,680
近鉄名古屋 ～ 近鉄八田	普通	210	240	名古屋市 交通局 (名古屋～八田)	240
	通勤	6,520	7,720		9,540
	通学	2,980	3,270		4,830
近鉄名古屋 ～ 桑名	普通	450	530	JR東海 (名古屋～ 桑名)	350
	通勤	16,880	20,000		10,170
	通学	5,080	5,560		5,820

区間	種別	近鉄		競合	
		現行 (円)	申請 (円)	競合相手	現行 (円)
近鉄名古屋 ～ 近鉄四日市	普通	640	760	JR 東海 (名古屋～ 四日市)	480
	通勤	20,730	24,560		14,430
	通学	5,340	5,810		6,430
近鉄名古屋 ～ 津	普通	1,020	1,210	JR 東海 伊勢鉄道 (名古屋～津)	1,290
	通勤	23,320	27,650		42,550
	通学	5,910	6,470		23,320
近鉄名古屋 ～ 松阪	普通	1,290	1,530	JR 東海 伊勢鉄道 (名古屋～松阪)	1,690
	通勤	24,890	29,540		50,250
	通学	6,280	6,910		27,230
近鉄名古屋 ～ 伊勢市	普通	1,470	1,740	JR 東海 伊勢鉄道 (名古屋～伊勢市)	2,040
	通勤	28,300	33,600		61,590
	通学	7,110	7,810		32,540
近鉄名古屋 ～ 鳥羽	普通	1,750	2,070	JR 東海 伊勢鉄道 (名古屋～鳥羽)	2,500
	通勤	32,400	38,400		72,750
	通学	8,280	9,050		37,780
大阪難波 ～ 近鉄名古屋	普通	2,410	2,860	JR 東海 (新幹線) (名古屋～新大阪)	3,410
	特急料金※2	2,130			3,270

※1 JR 西日本の京都～新田の普通運賃及び通勤定期旅客運賃は、令和4年3月29日に同社が発表した令和5年4月1日より適用予定の運賃を記載。

※2 大阪難波～近鉄名古屋の特急料金は、近鉄は「ひのとり」、JR 東海は「のぞみ」の指定席の料金を記載。

2. 会社の概要等について

近畿日本鉄道株式会社の概要

1. 会社概要

- (1) 設 立：平成26年4月30日
- (2) 会 社 名：近畿日本鉄道株式会社
- (3) 代 表 者：代表取締役社長 都司 尚
- (4) 所 在 地：大阪府大阪市天王寺区上本町6-1-55
- (5) 従業員数：7,216人（令和3年3月31日時点）
- (6) 営業キロ：501.1km
（うち鉄軌道線 497.8km、うち鋼索線 3.3km）
- (7) 資本金：100百万円
- (8) 事業内容：鉄軌道事業、その他事業（葛城索道線、生駒山上自動車道、観光施設等の運営）

2. 輸送人員、運賃収入の推移

（単位：千人、百万円）

		平成30年度	令和元年度	令和2年度
輸送 人員	定 期	342,481	341,885	280,314
	定期外	235,556	230,086	145,917
	計	578,037	571,971	426,231
運賃 収入	定 期	47,605	47,371	39,498
	定期外	81,691	79,455	44,896
	計	129,296	126,826	84,394

3. 経常損益等の推移

(単位：億円)

	元年度	2年度
営業収益	1,585	1,034
営業損益	251	-187
経常損益	197	-232
当期純損益	126	-159

3. 近畿日本鉄道の事業計画等について

○近畿日本鉄道の事業計画等について

令和3年5月公表「近鉄グループ中期計画2024」より該当ページを抜粋

Topic1. 損益分岐点の引き下げ



鉄道

アフターコロナの収入減少下でも安定的に利益を確保できる経営基盤の早期確立

効率的な事業運営体制の構築

- デジタル技術の活用により、コスト削減と安全・安定・安心レベル向上の両立を図る
- 駅運営等の合理化の加速のほか、早期退職優遇制度や採用計画の見直し等による人員調整で、人件費の構造的な削減を推進
2019年度末 7,200人 ⇒ 2024年度末 6,600人
- その他の費用も徹底的に削減し、2021年度については、営業費用全体で150億円程度を削減（2019年度比）
- 2022年度以降についても合理化施策の推進で継続的に費用を抑制
- 支線については、一層のコスト削減に加え、今後の運営体制を抜本的に検討



▲近鉄総合案内センターにおける遠隔対応

お客さまの利用状況に対応したダイヤ変更

- 今後の需要を見据えたダイヤのあり方を検討
- まず2021年度に一部列車の不定期化・区間短縮・取消し等を行い、輸送の効率化とコスト削減を図る

設備投資計画の大幅な見直し

- 安全の確保を最優先としたうえで、設備投資を極力抑制
【2021年度～2024年度設備投資計画】
コロナ前計画 1,292億円 ⇒ 見直し後 714億円 (△577億円)

※収支が十分に改善しない場合に備え、運賃・特急料金改定に向けた制度研究・検討を引き続き進めている

12

中長期戦略 / 鉄道

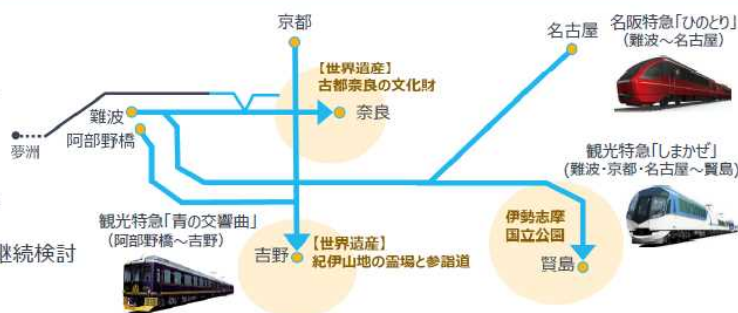


ありたい姿：地域の移動と交流を支えるサステナブルなインフラとしてグループの基幹を担う

～社会の変化（人口減少、高齢化、分散型社会への移行）に柔軟に対応し、安全・安心な輸送サービスを持続的に提供する～

魅力的な車両開発による観光需要の創出

- 名阪特急「ひのとり」デビュー1周年
 - ▶ 2021年2月で全72両（11編成）を投入完了
 - ▶ ゆったりした移動空間による安心感を訴求し、更なる需要を喚起
- 2022年以降、新たな観光特急の運行を計画中
- 夢洲と沿線観光地を直通で結ぶ列車の運行を継続検討



観光・お出かけ需要の取り込み

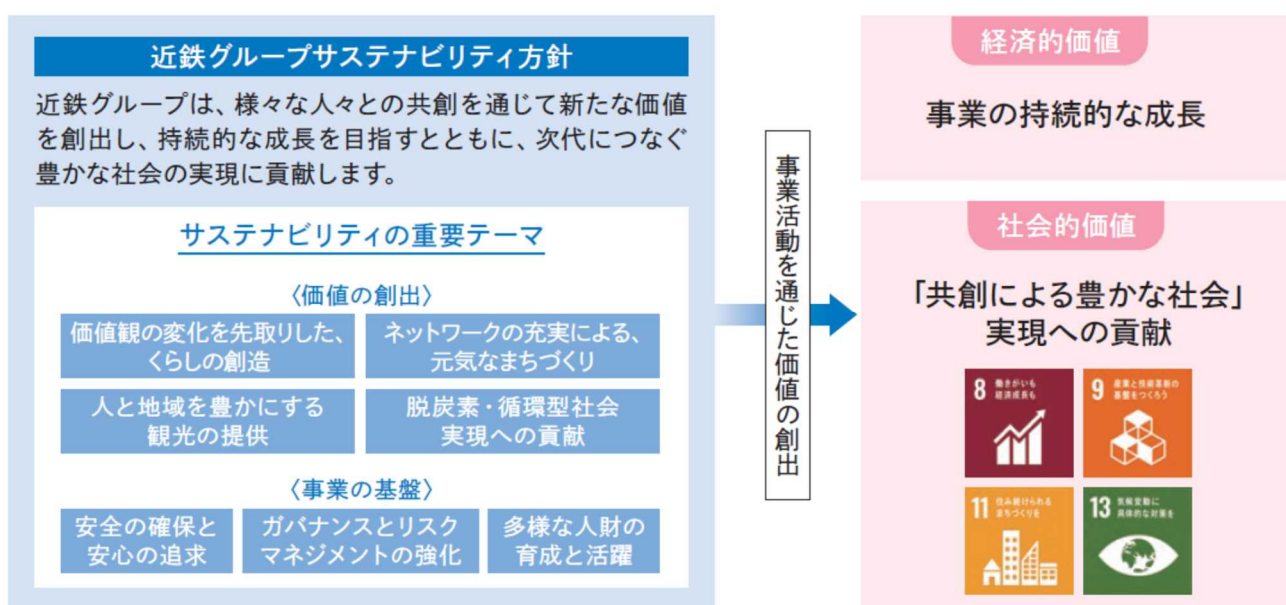
- 当面はマイクロツーリズムも含めた国内需要の取り込みに注力併せてインバウンド回復期を見据えた準備を進める
- MaaS推進による二次交通との連携強化
- ダイナミックプライシング導入の検討や、グループの顧客データを活用した情報発信強化

DXによる事業運営の変革

- AI・ロボット等を活用した駅オペレーションの推進
- センシング技術を活用した施設・車両の状態監視とメンテナンス
- ビッグデータを活用した営業戦略の策定
- 自動運転の研究推進

20

- 令和3年11月、社会課題解決、企業価値向上の観点で近鉄グループが長期的に取り組む方針として、「近鉄グループサステナビリティ方針」を策定。近鉄グループは「サステナビリティの重要テーマ」を設けて事業活動として実践していく。近畿日本鉄道も近鉄グループの一員として、重要テーマを踏まえた事業活動を通じて、「共創による豊かな社会」実現に貢献する。



(参考) 近鉄グループHDの概要

1. 会社概要

(1) 設立：昭和19年6月1日

前身の「奈良軌道株式会社」は明治43年9月16日設立

(2) 会社名：近鉄グループホールディングス株式会社

(3) 代表者：代表取締役社長 小倉 敏秀

(4) 所在地：大阪府大阪市天王寺区上本町6-1-55

(5) 従業員数：277人（令和3年3月31日時点）

(6) 資本金：126,476百万円

(7) 株主：政府および地方公共団体 0.0%

金融機関 32.5%

金融取引業者 0.5%

その他法人 6.8%

外国法人等 19.8%

個人その他 40.4%

（令和3年3月31日時点）

(8) 連結会社：連結子会社 71社、
持分法適用関連会社6社

（令和3年12月31日時点）

(9) 持株会社：近畿日本鉄道株式会社

近鉄不動産株式会社

株式会社近鉄百貨店

近鉄リテールホールディングス株式会社

株式会社近鉄・都ホテルズ

KNT-CTホールディングス株式会社

2. 主要な連結経営指標

(単位 億円)

	平成30年度	令和元年度	令和2年度
営業収益	12,369	11,942	6,972
営業損益	678	494	-621
経常損益	671	472	-420
親会社株主に 帰属する当期 純損益	360	206	-602
純資産額	4,131	4,053	3,385
総資産額	19,364	18,913	19,550
有利子負債	10,559	10,583	11,822